

# **Jaarverslaggeving 2018**

**Stichting Thuiszorg Zuidwest Friesland**

**INHOUDSOPGAVE**

**Pagina**

**5.1 Jaarrekening 2018**

5.1.1	Balans per 31 december 2018	4
5.1.2	Resultatenrekening over 2018	5
5.1.3	Kasstroomoverzicht over 2018	6
5.1.4	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	7
5.1.5	Toelichting op de balans per 31 december 2018	15
5.1.6	Mutatieoverzicht materiële vaste activa	21
5.1.7	Toelichting op de resultatenrekening over 2018	22
5.1.8	Vaststelling en goedkeuring	25

**5.2 Overige gegevens**

5.2.1	Statutaire regeling resultaatbestemming	28
5.2.2	Nevenvestigingen	28
5.2.3	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	29

## **5.1 JAARREKENING**

**5.1.1 ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2018**  
(na resultaatbestemming)

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-18</u>	<u>31-dec-17</u>
		€	€
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Materiële vaste activa	2	367.728	637.366
Totaal vaste activa		<u>367.728</u>	<u>637.366</u>
<b>Vlottende activa</b>			
Vorderingen uit hoofde van financieringstekort	6	290.745	305.693
Debiteuren en overige vorderingen	7	3.018.951	3.227.079
Liquide middelen	9	9.205.705	11.474.163
Totaal vlottende activa		<u>12.515.402</u>	<u>15.006.935</u>
<b>Totaal activa</b>		<u><u>12.883.130</u></u>	<u><u>15.644.301</u></u>

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-18</u>	<u>31-dec-17</u>
		€	€
<b>PASSIVA</b>			
<b>Eigen vermogen</b>			
Kapitaal	10	1.884.193	1.884.193
Bestemmingsfondsen		5.779.624	5.709.988
Algemene en overige reserves		478.676	-330.686
Totaal eigen vermogen		<u>8.142.493</u>	<u>7.263.494</u>
<b>Voorzieningen</b>	11	300.324	920.330
<b>Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)</b>			
Overige kortlopende schulden	13	4.440.313	7.460.478
Totaal kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)		<u>4.440.313</u>	<u>7.460.478</u>
<b>Totaal passiva</b>		<u><u>12.883.130</u></u>	<u><u>15.644.301</u></u>

5.1.2 ENKELVOUDIGE RESULTATENREKENING OVER 2018

	Ref.	<u>2018</u> €	<u>2017</u> €
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN:</b>			
Opbrengsten zorgprestaties (en maatschappelijke ondersteuning)	16	29.482.772	29.916.719
Subsidies	17	170.529	571.988
Overige bedrijfsopbrengsten	18	746.963	492.827
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>		<u>30.400.263</u>	<u>30.981.534</u>
<b>BEDRIJFSLASTEN:</b>			
Personeelskosten	19	27.787.352	29.630.760
Afschrijvingen op materiële vaste activa	20	104.096	92.224
Overige bedrijfskosten	23	1.629.817	1.781.338
<b>Som der bedrijfslasten</b>		<u>29.521.265</u>	<u>31.504.322</u>
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>		878.998	-522.788
Financiële baten en lasten	24	0	0
<b>RESULTAAT BOEKJAAR</b>		<u><u>878.998</u></u>	<u><u>-522.788</u></u>
<b>RESULTAATBESTEMMING</b>			
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		<u>2018</u> €	<u>2017</u> €
Toevoeging/(onttrekking):			
Bestemmingsfonds WLZ		69.636	84.333
Algemene / overige reserves		809.362	-607.120
		<u><u>878.998</u></u>	<u><u>-522.787</u></u>

## 5.1.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2018

	Ref.	2018		2017	
		€	€	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>					
Bedrijfsresultaat			878.998		-522.788
Aanpassingen voor:					
- afschrijvingen en overige waardeverminderingen	20	104.096		92.224	
- boekresultaten afstoting vaste activa		-347.728		-	
- mutaties voorzieningen	11	<u>-620.006</u>		<u>-419.508</u>	
			-863.638		-327.284
Veranderingen in werkkapitaal:					
- vorderingen	7	208.129		2.792.670	
- vorderingen/schulden uit hoofde van financieringstekort respectievelijk -overschot	6	14.948		1.966	
- kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)	13	<u>-3.020.165</u>		<u>120.766</u>	
			<u>-2.797.088</u>		<u>2.915.402</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			<u>-2.781.727</u>		<u>2.065.331</u>
<b>Totaal kasstroom uit operationele activiteiten</b>			<b>-2.781.727</b>		<b>2.065.331</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>					
Investeringen materiële vaste activa	2	-		-160.709	
Desinvesteringen materiële vaste activa	2	<u>513.270</u>		-	
<b>Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>			<u>513.270</u>		<u>-160.709</u>
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>					
<b>Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>			<b>-</b>		<b>-</b>
<b>Mutatie geldmiddelen</b>					
			<u><u>-2.268.457</u></u>		<u><u>1.904.622</u></u>
Stand geldmiddelen per 1 januari	9		11.474.163		9.569.541
Stand geldmiddelen per 31 december	9		<u>9.205.705</u>		<u>11.474.163</u>
Mutatie geldmiddelen			<u>-2.268.457</u>		<u>1.904.622</u>

## 5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### 5.1.4.1 Algemeen

#### ***Algemene gegevens en groepsverhoudingen***

Thuiszorg Zuidwest Friesland is statutair (en feitelijk) gevestigd te Sneek, op het adres Bolswarderbaan 1 en geregistreerd onder KvK-nummer 41005373.

De belangrijkste activiteiten zijn Verpleging, Verzorging en Huishoudelijke Hulp bij cliënten thuis.

Thuiszorg Zuidwest Friesland behoort tot de Antonius Zorggroep. Aan het hoofd van deze groep staat de Stichting Antonius Zorggroep. De jaarrekening van Thuiszorg Zuidwest Friesland is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Antonius Zorggroep te Sneek.

#### ***Verslaggevingsperiode***

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2018, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2018.

#### ***Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening***

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling verslaggeving WTZi (RvW).

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

#### ***Continuïteitsveronderstelling***

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

#### ***Vergelijking met voorgaand jaar***

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

## 5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

#### ***Gebruik van schattingen***

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

De opgenomen voorzieningen zijn naar de mening van het management het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie, en vereisen een aantal schattingen en veronderstellingen. Voor een nadere toelichting per voorziening wordt verwezen naar de grondslagen onder 5.1.4. en de toelichting op de balans onder 5.1.5.

#### ***Verbonden rechtspersonen***

De transacties met verbonden partijen hebben plaatsgevonden onder normale marktvoorwaarden.

## 5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### 5.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

#### **Activa en passiva**

Activa en passiva worden tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden. De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat ook de functionele valuta is van zorginstelling Stichting Thuiszorg Zuidwest Friesland.

#### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingstermijnen van materiële vaste activa zijn gebaseerd op de verwachte economische levensduur van het vast actief.

In het geval dat belangrijkste bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn en verschillen in gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon, worden deze bestanddelen afzonderlijk afgeschreven.

In het geval dat de betaling van de kostprijs van een materieel vast actief plaatsvindt op grond van een langere dan normale betalingstermijn, wordt de kostprijs van het actief gebaseerd op de contante waarde van de verplichting.

In het geval dat materiële vaste activa worden verworven in ruil voor een niet-monetair actief, wordt de kostprijs van het materieel vast actief bepaald op basis van de reële waarde voor zover de ruiltransactie leidt tot een wijziging in de economische omstandigheden en de reële waarde van het verworven actief of van het opgegeven actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld.



#### 5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op bedrijfsterreinen en op vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Bedrijfsgebouwen : 10%.
- Machines en installaties : 20%.
- Andere vaste bedrijfsmiddelen : 10 - 33,3%.

Voor zover subsidies of daaraan gelijk te stellen vergoedingen zijn ontvangen als eenmalige bijdrage in de afschrijvingskosten, zijn deze in mindering gebracht op de investeringen.

Groot onderhoud:

Periodiek groot onderhoud wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen.

##### ***Vaste activa - bijzondere waardeverminderingen***

Vaste activa met een lange levensduur worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de opbrengstwaarde of de bedrijfswaarde zijnde de geschatte contante waarde van de toekomstige netto kasstromen die het actief naar verwachting zal genereren.

Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte contante waarde van de toekomstige kasstromen, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

In 2018 zijn er geen aanwijzingen voor een bijzondere waardevermindering.

##### ***Vervreemding van vaste activa***

Voor verkoop beschikbare activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

##### ***Financiële instrumenten***

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten.

Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten (derivaten). Deze worden door de instelling gescheiden van het basiscontract en apart verantwoord indien de economische kenmerken en risico's van het basiscontract en het daarin besloten derivaat niet nauw verwant zijn, indien een apart instrument met dezelfde voorwaarden als het in het contract besloten derivaat aan de definitie van een derivaat zou voldoen en het gecombineerde instrument niet wordt gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de resultatenrekening.

Financiële instrumenten, inclusief de van de basiscontracten gescheiden afgeleide financiële instrumenten, worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien instrumenten niet zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de resultatenrekening, maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering.

Indien financiële instrumenten worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, worden de effectieve rente en eventuele bijzondere waardevermindervingsverliezen direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

#### 5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

##### **Overige vorderingen**

Overige vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindervingsverliezen.

##### **Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen**

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverentemethode.

#### 5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

##### **Vorderingen**

De eerste waardering van vorderingen is tegen reële waarde, inclusief transactiekosten. De vervolgwaardering van vorderingen is tegen geamortiseerde kostprijs. Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid, waarbij op detailniveau is beoordeeld welke posten mogelijk oninbaar zijn.

Een vordering uit hoofde van financieringstekorten of een schuld uit hoofde van financieringsoverschotten is het aan het einde van het boekjaar bestaande verschil tussen het wettelijk budget voor aanvaardbare kosten en de ontvangen voorschotten en de in rekening gebrachte vergoedingen voor diensten en verrichtingen ter dekking van het wettelijk budget (artikel 6 Regeling verslaggeving WTZi).

##### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Liquide middelen die naar verwachting langer dan 12 maanden niet ter beschikking staan van de onderneming, worden gerubriceerd als financiële vaste activa.

##### **Voorzieningen (algemeen)**

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting en verliezen af te wikkelen.

Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

Personele voorzieningen worden, indien het effect van de tijds waarde van geld materieel is, gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen. De disconteringsvoet voor belastingen waartegen contant wordt gemaakt, geeft de actuele marktrente weer. Hierin zijn de risico's waarmee bij het schatten van de toekomstige uitgaven reeds rekening is gehouden niet betrokken.

#### 5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

##### *Reorganisatievoorziening*

Een reorganisatievoorziening wordt getroffen indien op balansdatum een gedetailleerd reorganisatieplan is geformaliseerd en uiterlijk op opmaakdatum van de jaarrekening de gerechtvaardigde verwachting van uitvoering van het plan heeft gewekt bij hen voor wie de reorganisatie gevolgen zal hebben. Van een gerechtvaardigde verwachting is sprake als is gestart met de uitvoering van de reorganisatie, of als de hoofdlijnen bekend zijn gemaakt aan hen voor wie de reorganisatie gevolgen zal hebben. In de reorganisatievoorziening worden de als gevolg van de reorganisatie noodzakelijke kosten opgenomen die niet in verband staan met de doorlopende activiteiten van de onderneming.

##### *Voorziening jubileumverplichtingen*

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 2%.

##### *Voorziening ziektekosten*

Voor langdurig zieken is een voorziening gevormd op basis van de nominale waarde van de verwachte loonkosten in de eerste twee jaren van de arbeidsongeschiktheid, voorzover deze na 31 december 2018 vallen, gebaseerd op 100 % gedurende het eerste jaar en 70 % gedurende het tweede jaar.

##### **Schulden**

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

#### 5.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

##### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verlichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode

##### **Opbrengsten**

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

#### 5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

##### ***Personele kosten***

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de resultatenrekening voorzover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de instelling.

Voor de beloningen met opbouw van rechten (sabbatical leave, gratificaties e.d. ) worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van gratificaties worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen. De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (CAO en individuele arbeidsovereenkomsten). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

##### ***Ontslagvergoedingen***

Ontslagvergoedingen zijn vergoedingen die worden toegekend in ruil voor de beëindiging van het dienstverband. Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt als de onderneming zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden tot betaling van een ontslagvergoeding. Als het ontslag onderdeel is van een reorganisatie, worden de kosten van de ontslagvergoeding opgenomen in een reorganisatievergoeding. Zie hiervoor de grondslag onder het hoofd Voorzieningen. Ontslagvergoedingen worden gewaardeerd met inachtneming van de aard van de vergoeding. Als de ontslagvergoeding een verbetering is van de beloningen na afloop van het dienstverband, vindt waardering plaats volgens dezelfde grondslagen die worden toegepast voor pensioenregelingen. Andere ontslagvergoedingen worden gewaardeerd op basis van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen.

#### 5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

##### ***Pensioenen***

Stichting Thuiszorg Zuidwest Friesland heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Stichting Thuiszorg Zuidwest Friesland. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. Stichting Thuiszorg Zuidwest Friesland betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Per 1 januari 2015 gelden nieuwe regels voor pensioenfondsen. Daarbij behoort ook een nieuwe berekening van de dekkingsgraad. De 'nieuwe' dekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te gebruiken, zal de dekkingsgraad nu minder sterk schommelen. In januari 2019 bedroeg de dekkingsgraad 99,2%. Het vereiste niveau van de dekkingsgraad is 128%. Het pensioenfonds verwacht volgens het herstelplan binnen 8 jaar hieraan te kunnen voldoen en voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten of om bijzondere premieverhogingen door te voeren. Stichting Thuiszorg Zuidwest Friesland heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting Thuiszorg Zuidwest Friesland heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

##### ***Overheidssubsidies***

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de groep zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van door de groep gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de winst-en-verliesrekening opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie van de groep voor de kosten van een actief worden systematisch in de winst-en-verliesrekening opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief. Een krediet afgesloten tegen een lagere rente dan de marktrente, wordt als schuld in de balans opgenomen waarbij waardering plaatsvindt zoals opgenomen onder Financiële instrumenten. Het verschil tussen het hogere ontvangen bedrag van het krediet en de boekwaarde bij eerste verwerking betreft het voordeel als gevolg van de lagere rente. Dit voordeel wordt verwerkt als overheidssubsidie.

##### **5.1.4.4 Grondslagen van segmentering**

In de jaarrekening wordt geen segmentatie van de resultatenrekening toegepast. De overweging is om aan te sluiten bij de onderverdeling naar activiteiten en resultaten zoals deze intern gelden ten behoeve van besluitvorming binnen Stichting Thuiszorg Zuidwest Friesland.

## **5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**

### **5.1.4.5 Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in geldmiddelen.

### **5.1.4.6 Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum**

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

### **5.1.4.7 Waarderingsgrondslagen WNT**

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels.

## 5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

## ACTIVA

**2. Materiële vaste activa**

	<b>31-dec-18</b>	<b>31-dec-17</b>
<i>De specificatie is als volgt:</i>	€	€
Bedrijfsgebouwen en terreinen	226.862	396.695
Machines en installaties	0	2
Andere vaste bedrijfsmiddelen, technische en administratieve uitrusting	140.866	240.669
<b>Totaal materiële vaste activa</b>	<b>367.728</b>	<b>637.366</b>
<i>Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:</i>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	637.366	568.881
Bij: investeringen	-	160.709
Bij: herwaarderingen	-	-
Af: afschrijvingen	104.096	92.224
Af: desinvesteringen	165.542	0
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>367.728</b>	<b>637.366</b>

**Toelichting:**

Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 5.1.6.

5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

6. Vorderingen uit hoofde van financieringstekort en schulden uit hoofde van financieringoverschot WLZ

	t/m 2015	2016	2017	2018	totaal
	€	€	€	€	€
<b>Saldo per 1 januari</b>	-	-	305.692	-	305.692
Financieringsverschil boekjaar	-	-	-	290.745	290.745
Correcties voorgaande jaren	-	-	-	-	0
Betalingen/ontvangsten	-	-	-305.692	-	-305.692
Subtotaal mutatie boekjaar	-	-	-305.692	290.745	-14.947
<b>Saldo per 31 december</b>	-	-	-	290.745	290.745
Stadium van vaststelling (per erkenning):	c	c	c	a	

a= interne berekening

b= overeenstemming met zorgverzekeraars

c= definitieve vaststelling NZa

	31-dec-18	31-dec-17
	€	€
Waarvan gepresenteerd als:		
- vorderingen uit hoofde van financieringstekort	290.745	305.692
- schulden uit hoofde van financieringoverschot	-	-
	<u>290.745</u>	<u>305.692</u>

**Specificatie financieringsverschil in het boekjaar**

	31-dec-18	31-dec-17
	€	€
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg (exclusief subsidies)	1.897.432	1.654.432
Af: vergoedingen ter dekking van het wettelijk budget	1.606.686	1.348.739
Totaal financieringsverschil	<u>290.745</u>	<u>305.693</u>

**7. Debiteuren en overige vorderingen**

De specificatie is als volgt:

	31-dec-18	31-dec-17
	€	€
Vorderingen op debiteuren	2.529.439	2.975.637
Overige vorderingen	429.123	178.353
Nog te factureren omzet	60.388	73.089
Totaal debiteuren en overige vorderingen	<u>3.018.951</u>	<u>3.227.079</u>

**Toelichting:**

De voorziening die in aftrek op de vorderingen is gebracht, bedraagt € 23K (2017: € 64K).

De debiteuren en overige vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan 1 jaar.



**5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS**

**ACTIVA**

**9. Liquide middelen**

*De specificatie is als volgt:*

	<u>31-dec-18</u>	<u>31-dec-17</u>
	€	€
Bankrekeningen	9.205.622	11.473.430
Kassen	83	732
Totaal liquide middelen	<u>9.205.705</u>	<u>11.474.163</u>

**Toelichting:**

De liquide middelen zijn vrij beschikbaar.

5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

10. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

	<u>31-dec-18</u>	<u>31-dec-17</u>
	€	€
Kapitaal	1.884.193	1.884.193
Bestemmingsfondsen	5.779.624	5.709.988
Algemene en overige reserves	478.676	-330.686
Totaal eigen vermogen	<u>8.142.493</u>	<u>7.263.494</u>

**Kapitaal**

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<u>Saldo per 1-jan-2018</u>	<u>Resultaat- bestemming</u>	<u>Overige mutaties</u>	<u>Saldo per 31-dec-2018</u>
	€	€	€	€
Kapitaal	1.884.193	-	-	1.884.193
Totaal kapitaal	<u>1.884.193</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1.884.193</u>

**Bestemmingsfondsen**

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<u>Saldo per 1-jan-2018</u>	<u>Resultaat- bestemming</u>	<u>Overige mutaties</u>	<u>Saldo per 31-dec-2018</u>
	€	€	€	€
Bestemmingsfondsen:				
Bestemmingsfondsen WLZ	5.709.988	69.636	-	5.779.624
Totaal bestemmingsfondsen	<u>5.709.988</u>	<u>69.636</u>	<u>-</u>	<u>5.779.624</u>

**Algemene en overige reserves**

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<u>Saldo per 1-jan-2018</u>	<u>Resultaat- bestemming</u>	<u>Overige mutaties</u>	<u>Saldo per 31-dec-2018</u>
	€	€	€	€
Algemene reserves:				
Algemene reserves	-330.686	809.362	-	478.676
Totaal algemene en overige reserves	<u>-330.686</u>	<u>809.362</u>	<u>-</u>	<u>478.676</u>

## 5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

## PASSIVA

## 11. Voorzieningen

<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	<b>Saldo per 1-jan-2018</b>	<b>Dotatie</b>	<b>Onttrekking</b>	<b>Vrijval</b>	<b>Saldo per 31-dec-2018</b>
	€	€	€	€	€
- reorganisatie	546.388	-	192.538	307.450	46.400
- jubileumverplichtingen	173.696	-	17.368	7.075	149.253
- langdurig zieken	200.246	81.553	81.794	95.334	104.671
Totaal voorzieningen	<u>920.330</u>	<u>81.553</u>	<u>291.700</u>	<u>409.859</u>	<u>300.324</u>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

	<b>31-dec-2018</b>
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	160.157
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	140.167
hiervan > 5 jaar	113.073

**Toelichting per categorie voorziening:**Voorziening Reorganisatie

In 2017 is een reorganisatievoorziening gevormd als gevolg van een organisatiewijziging. De verwachte kosten in verband met boventaligheid zijn opgenomen als reorganisatievoorziening.

Voorziening Jubilea

Deze voorziening is gevormd voor de verplichting die Thuiszorg Zuidwest Friesland heeft jegens haar personeel uit hoofde van jubileumuitkeringen.

Voorziening Langdurig zieken

De voorziening Langdurig zieken betreft een voorziening voor een aantal langdurig zieke medewerkers berekend tegen de loonkosten van deze medewerkers over de resterende periode waarvoor de verplichting tot loondoorbetaling geldt.

## 13. Overige kortlopende schulden

De specificatie is als volgt:

	<b>31-dec-18</b>	<b>31-dec-17</b>
	€	€
Belastingen en premies sociale verzekeringen	474.256	1.575.423
Schulden terzake pensioenen	155.599	162.285
Nog te betalen salarissen	555.298	418.210
Schulden aan groepsmaatschappijen	500.977	1.909.525
Overige schulden	106.329	412.970
Vakantiegeld	855.738	889.952
Vakantie en compensatieuren	1.792.119	2.092.113
Totaal overige kortlopende schulden	<u>4.440.313</u>	<u>7.460.479</u>

## 5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

### 14. Financiële instrumenten

#### Algemeen

De instelling maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de instelling blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Deze betreffen financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen.

De instelling handelt niet in financiële derivaten en heeft procedures en gedragslijnen om de omvang van het kredietrisico bij elke tegenpartij of markt te beperken. Bij het niet nakomen door een tegenpartij van aan de instellingen verschuldigde betalingen blijven eventuele daaruit voortvloeiende verliezen beperkt tot de marktwaarde van de desbetreffende instrumenten. De contractwaarde of fictieve hoofdsommen van de financiële instrumenten zijn slechts een indicatie van de mate waarin van dergelijke financiële instrumenten gebruik wordt gemaakt en niet van het bedrag van de krediet- of marktrisico's.

#### Kredietrisico

Stichting Thuiszorg Zuidwest Friesland loopt kredietrisico op de vorderingen ter hoogte van € 3 miljoen die uitstaan op balansdatum. Deze vorderingen bestaan hoofdzakelijk uit vorderingen op zorgverzekeraars en gemeenten. Voor het afdekken van het kredietrisico is een voorziening opgenomen, die in aftrek is gebracht op de debiteuren.

#### Renterisico en kasstroomrisico

Het renterisico is verwaarloosbaar aangezien binnen Stichting Thuiszorg Zuidwest Friesland geen sprake is van opgenomen en uitgegeven leningen. De instelling heeft als beleid om geen afgeleide financiële instrumenten te gebruiken.

#### Reële waarde

De reële waarde van de meeste in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, effecten, liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan.

### 15. Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa

#### Toelichting:

##### Huurverplichtingen

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van onroerende zaken bedraagt voor het komende jaar € 229 K.

##### Lease bedrijfswagens

Het jaarlijks bedrag aan leaseverplichtingen bedraagt voor het komende jaar € 0,2 miljoen en voor de komende 4 jaar € 0,4 miljoen. De resterende looptijd van deze leasecontracten bedraagt gemiddeld 2 jaar.

##### Onzekerheden opbrengstverantwoording

Als gevolg van materiële nacontroles door zorgkantoren, zorgverzekeraars en gemeenten op de gedeclareerde zorgprestaties kunnen correcties noodzakelijk zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van eventuele materiële nacontroles zijn vooralsnog onzeker en daarom zijn er hiervoor geen verplichtingen opgenomen in de balans.

## 5.1.6 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen, technische en administratieve uitrusting	Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	Niet aan het bedrijfsproces dienstbare materiële activa	Totaal
	€	€	€	€	€	€
<b>Stand per 1 januari 2018</b>						
- aanschafwaarde	1.581.267	648.121	4.079.413	-	-	6.308.801
- cumulatieve herwaarderingen	-	-	-	-	-	0
- cumulatieve afschrijvingen	1.184.574	648.121	3.838.740	-	-	5.671.435
Boekwaarde per 1 januari 2018	<u>396.693</u>	<u>-</u>	<u>240.673</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>637.366</u>
<b>Mutaties in het boekjaar</b>						
- investeringen	-	-	-	-	-	0
- herwaarderingen	-	-	-	-	-	0
- afschrijvingen	4.289	-	99.807	-	-	104.096
- bijzondere waardeverminderingen	-	-	-	-	-	0
- terugname bijz. waardeverminderingen	-	-	-	-	-	0
<i>- terugname geheel afgeschreven activa</i>						
.aanschafwaarde	-	-	-	-	-	0
.cumulatieve herwaarderingen	-	-	-	-	-	0
.cumulatieve afschrijvingen	-	-	-	-	-	0
<i>- desinvesteringen</i>						
aanschafwaarde	912.145	-	-	-	-	912.145
cumulatieve herwaarderingen	-	-	-	-	-	0
cumulatieve afschrijvingen	746.603	-	-	-	-	746.603
per saldo	<u>165.542</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>165.542</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>-169.831</u>	<u>-</u>	<u>-99.807</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-269.638</u>
<b>Stand per 31 december 2018</b>						
- aanschafwaarde	669.122	648.121	4.079.413	-	-	5.396.656
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	-	-	0
- cumulatieve afschrijvingen	442.260	648.121	3.938.547	-	-	5.028.928
Boekwaarde per 31 december 2018	<u>226.862</u>	<u>-</u>	<u>140.866</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>367.728</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>	0-10%	20,0%	10-33,3%			

## 5.1.7 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE RESULTATENREKENING

## BATEN

**16. Opbrengsten zorgprestaties (en maatschappelijke ondersteuning)**

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Opbrengsten zorgverzekeringswet (exclusief subsidies)	19.383.459	19.372.025
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg (exclusief subsidies)	1.897.432	1.654.432
Opbrengsten Wmo	7.405.668	7.513.885
Overige zorgprestaties	796.213	1.376.377
Totaal	<u>29.482.772</u>	<u>29.916.719</u>

**17. Subsidies**

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Overige subsidies, waaronder loonkostensubsidies en EU-subsidies	170.529	571.988
Totaal	<u>170.529</u>	<u>571.988</u>

**18. Overige bedrijfsopbrengsten**

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Overige opbrengsten	554.168	301.158
Contributies leden	192.795	191.669
Totaal	<u>746.963</u>	<u>492.827</u>

## 5.1.7 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE RESULTATENREKENING

## LASTEN

**19. Personeelskosten***De specificatie is als volgt:*

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€
Lonen en salarissen	20.271.841	21.147.313
Sociale lasten	3.422.837	3.414.927
Pensioenpremies	1.538.152	1.520.331
Andere personeelskosten:		
Overige personeelskosten	635.455	1.497.174
Doorberekende personeelskosten Antonius Zorggroep	1.889.918	1.812.917
Ontvangen ziekengeld	-267.278	-196.514
Subtotaal	<u>27.490.925</u>	<u>29.196.147</u>
Personeel niet in loondienst	296.427	434.613
Totaal personeelskosten	<u>27.787.352</u>	<u>29.630.760</u>
Specificatie gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE's):	548	585
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	<u>548</u>	<u>585</u>

**20. Afschrijvingen op materiële vaste activa***De specificatie is als volgt:*

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€
Afschrijvingen:		
- materiële vaste activa	104.096	92.224
Totaal afschrijvingen	<u>104.096</u>	<u>92.224</u>

**23. Overige bedrijfskosten***De specificatie is als volgt:*

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	67.022	54.699
Algemene kosten	880.188	946.031
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	49.349	85.504
Intern doorber. overige bedrijfskosten	410.082	410.083
Onderhoud en energiekosten	19.561	35.140
Huur en leasing	203.615	249.882
Totaal overige bedrijfskosten	<u>1.629.817</u>	<u>1.781.339</u>

## 5.1.7 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE RESULTATENREKENING

### 26. Wet normering topinkomens (WNT)

De WNT verantwoording is opgenomen in de jaarrekening van Stichting Antonius Zorggroep.

### 27. Honoraria accountant

De honoraria van de accountant over 2018 zijn als volgt:

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€
1 Controle van de jaarrekening	38.962	28.314
2 Overige controlewerkzaamheden (w.o. Regeling AO/IC en Nacalculatie)	12.802	14.181
3 Fiscale advisering	-	-
4 Niet-controlediensten	-	-
Totaal honoraria accountant	<u>51.764</u>	<u>42.495</u>

### 28. Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de instelling, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

De bezoldiging van de bestuurders en toezichthouders die in het kader van de WNT verantwoord worden, is opgenomen in de jaarrekening van de Stichting Antonius Zorggroep.



## **5.1.20 VASTSTELLING EN GOEDKEURING**

### **Vaststelling en goedkeuring jaarrekening**

De Raad van Bestuur van Stichting Thuiszorg Zuidwest Friesland heeft de jaarrekening 2018 opgemaakt en vastgesteld in de vergadering van 22 mei 2019.

De Raad van Commissarissen van de Stichting Thuiszorg Zuidwest Friesland heeft de jaarrekening 2018 goedgekeurd in de vergadering van 22 mei 2019.

### **Resultaatbestemming**

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in paragraaf 5.1.2.

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die van invloed zijn op de jaarrekening 2018

Ondertekening door bestuurders en commissarissen

Voorzitter RvB  
M.C. Kuin 22 mei 2019

Lid RvB  
S.J.M. Timmermans 22 mei 2019

Voorzitter RvC  
A. Meijerman 22 mei 2019

Lid RvC  
P. S. Kahn 22 mei 2019

Lid RvC  
J.E.de Vries 22 mei 2019

Lid RvC  
L.J.A.J.van den Broek 22 mei 2019

Lid RvC  
A.G.M. Loomans 22 mei 2019

Lid RvC  
M.W. Banning 22 mei 2019

## **5.2 OVERIGE GEGEVENS**

## **5.2 OVERIGE GEGEVENS**

### **5.2.1 Statutaire regeling resultaatbestemming**

In de statuten is geen resultaatbestemming opgenomen.

### **5.2.2 Nevenvestigingen**

Stichting Thuiszorg Zuidwest Friesland heeft geen nevenvestigingen.

### **5.2.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.

# **Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**